

社外取締役メッセージ



株式会社日立製作所 社外取締役
HOYA株式会社 社外取締役
2008年6月より当社取締役
2016年6月より当社取締役 監査等委員
2018年6月より当社取締役
在任期間：10年
＜2017年度取締役会出席回数＞ 10回/10回中
＜2017年度監査等委員会出席回数＞ 11回/11回中

真のグローバルリーダーへ、経営戦略の立案実行を監督

社外取締役 ^{よしはら ひろあき}
吉原 寛章

不安定な地政学リスクや複雑な国際関係、また厳しさを増す技術開発競争等変化が常態化している経営環境下、ムラタは“独自の製品を供給して文化の発展に貢献するInnovator in Electronics”として、グローバルマーケットで成長し続けています。これからさらに真のグローバルリーダーとしてNo.1部品メーカーを目指すためには、強いコアコンピタンスを持つ重点市場へのリソース配分、競争優位性を意識した適

確な事業ポートフォリオマネジメント、積極的なM&A事業統合からの相乗効果の最大化、また多様性豊かなグローバル人材の育成、活用の徹底が益々肝要になっています。ステークホルダーの皆様への負託に応え企業価値の継続的向上を達成するために、社外取締役の一人として独立した立場から業務執行取締役等が経営戦略をスピード感豊かに立案実行することを監督していきます。



バンドー化学株式会社 社外取締役
2015年6月より当社取締役
在任期間：3年
＜2017年度取締役会出席回数＞ 9回/10回中

急拡大する経営を支え、自動車市場への取り組みに助言

社外取締役 ^{しげまつ たかし}
重松 崇

電子化の進展もあり、今後さらなる拡大が確実視される自動車の市場は、ムラタの注力分野のひとつです。ステークホルダーの皆様の視点から経営方針・業務執行をチェックするのはもちろんのこと、自動車メーカーでの技術開発および自動車電装メーカーでの経営経験・知見を活かし、特に自動車市場への取り組みに関して重点思考で成

果を出せるよう助言し、貢献していきたいと考えています。
今、ムラタは急拡大していますが、急拡大の局面ではコンプライアンス、製造工程、品質管理などさまざまな側面で管理水準を維持し、向上させていくように一層の注意が必要です。社外取締役の立場からこのような点を意識し監督していきます。



大阪信用金庫 非常勤理事
2016年6月より当社取締役 監査等委員
在任期間：2年
＜2017年度取締役会出席回数＞ 10回/10回中
＜2017年度監査等委員会出席回数＞ 11回/11回中

コンプライアンスを重視し、かつ大きな視点で監督

社外取締役 監査等委員 ^{うえの ひろし}
上野 宏

ムラタには、「社是」の精神を浸透させた優れた企業文化のもと、問題が生じてでも全社一丸となって課題解決に取り組む良い風土があります。社外取締役の意見・指摘も真摯に受け止められ、経営の優先順位の決定やスピードアップにつながったと感じています。今後も、事業内容や経営方針、執行部での取り組み方について問題と感じた点は、客観的・中立的な立場から積極的に発言していきます。昨今の急成長にともなう経営課題のひとつに、次代を担う人材の

採用・育成の強化と、新分野への人員の再配置があると考えますが、このような中長期的な課題についても提起していきます。
また、コンプライアンスは常に最優先すべきテーマです。監査等委員として内部監査部門と連携し一体となって適正な監査を実行していきます。
税務・金融並びに独占禁止法の運用等の行政に携わってきた経験・知見を活用した監督を通じて、持続的な成長に貢献していきます。



プロティビティ合同会社
会長兼シニアマネージングディレクター
日本内部統制研究会 会長
双日株式会社 社外監査役
2018年6月より当社取締役 監査等委員

社会情勢と経営環境を見据えたリスクマネジメント強化

社外取締役 監査等委員 ^{かんばんやし ひよお}
神林 比洋雄

私は公認会計士として会計監査に従事した後、持続的成長を果たすための経営のあり方に係るコンサルティングに携わってきました。企業の存続を揺るがすような兆候や仕組みの弱さに注意し、攻めと守りのバランスの取り方を強く意識しながら、国内外の数多くの企業や政府組織のあり方に関与してきました。
新たなテクノロジーの登場により、世界情勢はかつてないスピードで変化し続け、また、ESGやSDGsといった環境や社会

を意識した取り組みが世界的に強化促進されています。そのような経営環境の中、ムラタが機会と脅威を適切に把握し、取るべきリスクと取ってはならないリスクをどのように判断しているか、また、リスクテイクにふさわしい総合的な経営力が備わっているか、それをどのように高度化していくのか監督していきます。
自らの知見に基づく積極的な意見発信を通して微力ながら価値創造に貢献したいと思います。

コーポレート・ガバナンスの実質面のさらなる拡充を

社外取締役 監査等委員 ^{やすだ ゆうこ}
安田 結子

経営人材の評価・育成、コーポレート・ガバナンスに関する経験に期待されて取締役に選任いただいたものと認識しています。
2018年6月の就任後、村田製作所の取締役会への出席回数はまだ少ないですが、社外取締役も社内取締役も率直に意見を述べ合う風通しの良い取締役会だという印象です。継続的成長のた

め、これまでの経験を活かし、取締役監査等委員として、また報酬諮問委員としてコーポレート・ガバナンスの実質面のさらなる拡充に貢献していきたいと考えています。
また、ムラタにはたくさんの優秀な女性・外国人が既に活躍されておりますので、多様性の促進という面でも貢献していきたいと考えています。